

| 4. PRESENTATION DES COMPTES ET/OU BUDGETS SELON 2 FONCTIONS ET 3 NATURES |        |  |              |            |             |          |             |          |                   |          |                   |          |
|--|--------|--|--------------|------------|-------------|----------|-------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
| COMPTES MCH2   |        | Intitulé Fonction et Nature de Charge                              | Cptes 2019   |            | BUDGET 2020 |          | BUDGET 2021 |          | ECARTS B21-20 CHF |          | ECART B21-20 en % |          |
| Fonction   | Nature |  | Charges      | Produits   | Charges     | Produits | Charges     | Produits | Charges           | Produits | Charges           | Produits |
| 0  |        | <b>ADMINISTRATION GENERALE</b>                                     | 2'126'045.58 | 150'228.75 | 2'255'204   | 95'000   | 2'186'139   | 15'000   | -69'065           | -80'000  | -3.06%            | -84.21%  |
| 01   |        | <b>Conseil municipal et Exécutif</b>                               | 315'820.00   | 0.00       | 383'000     | 0        | 335'300     | 0        | -47'700           | 0        | -12.45%           |          |
| 01   | 30     | <b>Charges de personnel</b>  | 216'979.80   |            | 218'900     |          | 224'200     |          | 5'300             |          | 2.42%             |          |
| 01   | 300    | Autorités et commissions   | 180'000.00   |            | 180'000     |          | 180'000     |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 01   | 305    | Cotisations patronales   | 36'979.80    |            | 38'900      |          | 44'200      |          | 5'300             |          | 13.62%            |          |
| 01   | 31     | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b> | 97'880.20    |            | 163'300     |          | 110'300     |          | -53'000           |          | -32.46%           |          |
| 01   | 310    | Charges de matériel et de marchandises                             | 0.00         |            | 5'000       |          | 5'000       |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 01   | 311    | Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif                  | 1'914.15     |            | 2'000       |          | 0           |          | -2'000            |          | -100.00%          |          |
| 01   | 313    | Prestations de services et honoraires                              | 32'642.65    |            | 61'400      |          | 37'200      |          | -24'200           |          | -39.41%           |          |
| 01   | 317    | Dédommagements   | 63'323.40    |            | 84'900      |          | 64'000      |          | -20'900           |          | -24.62%           |          |
| 01   | 319    | Diverses charges d'exploitation                                    | 0.00         |            | 10'000      |          | 4'100       |          | -5'900            |          | -59.00%           |          |
| 01   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 960.00       |            | 800         |          | 800         |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 01   | 361    | Dédommagements à des collectivités publiques                       | 960.00       |            | 800         |          | 800         |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 02   |        | <b>Services généraux</b>   | 1'810'225.58 | 150'228.75 | 1'872'204   | 95'000   | 1'850'839   | 15'000   | -21'365           | -80'000  | -1.14%            | -84.21%  |
| 02   | 30     | <b>Charges de personnel</b>  | 1'261'437.70 |            | 1'291'700   |          | 1'268'100   |          | -23'600           |          | -1.83%            |          |
| 02   | 301    | Salaires du personnel administratif et d'exploitation              | 1'014'614.80 |            | 986'500     |          | 969'500     |          | -17'000           |          | -1.72%            |          |
| 02   | 305    | Cotisations patronales   | 234'654.95   |            | 274'200     |          | 263'000     |          | -11'200           |          | -4.08%            |          |
| 02   | 309    | Autres charges de personnel  | 12'167.95    |            | 31'000      |          | 35'600      |          | 4'600             |          | 14.84%            |          |
| 02   | 31     | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b> | 338'846.28   |            | 368'200     |          | 351'350     |          | -16'850           |          | -4.58%            |          |
| 02   | 310    | Charges de matériel et de marchandises                             | 51'637.53    |            | 73'900      |          | 65'300      |          | -8'600            |          | -11.64%           |          |
| 02   | 311    | Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif                  | 17'746.68    |            | 73'900      |          | 25'100      |          | -48'800           |          | -66.04%           |          |
| 02   | 312    | Alimentation et élimination, biens-fonds du PA                     | 37'547.45    |            | 41'000      |          | 40'200      |          | -800              |          | -1.95%            |          |
| 02   | 313    | Prestations de services et honoraires                              | 51'336.22    |            | 84'800      |          | 84'350      |          | -450              |          | -0.53%            |          |
| 02   | 314    | Travaux d'entretien  | 170'878.90   |            | 84'700      |          | 121'900     |          | 37'200            |          | 43.92%            |          |
| 02   | 315    | Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles       | 4'439.80     |            | 5'400       |          | 9'700       |          | 4'300             |          | 79.63%            |          |
| 02   | 316    | Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation                     | 961.60       |            | 1'200       |          | 1'100       |          | -100              |          | -8.33%            |          |
| 02   | 317    | Dédommagements   | 2'598.10     |            | 2'300       |          | 1'700       |          | -600              |          | -26.09%           |          |
| 02   | 318    | Dépréciations sur créances   | 800.00       |            | 0           |          | 1'000       |          | 1'000             |          |                   |          |
| 02   | 319    | Diverses charges d'exploitation                                    | 900.00       |            | 1'000       |          | 1'000       |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 02   | 33     | <b>Amortissements du patrimoine administratif</b>                  | 142'372.00   |            | 136'367     |          | 142'695     |          | 6'328             |          | 4.64%             |          |
| 02   | 330    | Immobilisations corporelles du PA                                  | 142'372.00   |            | 136'367     |          | 142'695     |          | 6'328             |          | 4.64%             |          |
| 02   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 67'569.60    |            | 75'937      |          | 88'694      |          | 12'757            |          | 16.80%            |          |
| 02   | 361    | Dédommagements à des collectivités publiques                       | 55'899.60    |            | 59'400      |          | 67'100      |          | 7'700             |          | 12.96%            |          |
| 02   | 366    | Amortissements, subventions d'investissements                      | 11'670.00    |            | 16'537      |          | 21'594      |          | 5'057             |          | 30.58%            |          |
| 02   | 42     | <b>Taxes</b>   |              | 149'228.75 |             | 95'000   |             | 15'000   |                   | -80'000  |                   | -84.21%  |
| 02   | 421    | Emoluments administratifs  |              | 10.00      |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 02   | 424    | Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de services          |              | 84'850.55  |             | 95'000   |             | 15'000   |                   | -80'000  |                   | -84.21%  |
| 02   | 425    | Recette sur ventes   |              | 6.00       |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 02   | 426    | Remboursements   |              | 64'362.20  |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 02   | 46     | <b>Revenus de transfert</b>  |              | 1'000.00   |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 02   | 463    | Subventions des collectivités publiques et des tiers               |              | 1'000.00   |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 1  |        | <b>ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE</b>                          | 565'179.01   | 62'430.79  | 788'285     | 65'750   | 652'409     | 61'300   | -135'876          | -4'450   | -17.24%           | -6.77%   |
| 11   |        | <b>Sécurité publique</b>   | 152'214.90   | 26'430.00  | 237'000     | 30'000   | 165'500     | 25'000   | -71'500           | -5'000   | -30.17%           | -16.67%  |
| 11   | 31     | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b> | 71'664.90    |            | 73'500      |          | 75'500      |          | 2'000             |          | 2.72%             |          |
| 11   | 313    | Prestations de services et honoraires                              | 71'664.90    |            | 73'500      |          | 75'500      |          | 2'000             |          | 2.72%             |          |
| 11   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 80'550.00    |            | 163'500     |          | 90'000      |          | -73'500           |          | -44.95%           |          |
| 11   | 361    | Dédommagements à des collectivités publiques                       | 80'550.00    |            | 163'500     |          | 90'000      |          | -73'500           |          | -44.95%           |          |
| 11   | 42     | <b>Taxes</b>   |              | 26'430.00  |             | 30'000   |             | 25'000   |                   | -5'000   |                   | -16.67%  |
| 11   | 427    | Amendes  |              | 26'430.00  |             | 30'000   |             | 25'000   |                   | -5'000   |                   | -16.67%  |
| 14   |        | <b>Questions juridiques</b>  | 56'823.10    | 7'550.00   | 117'350     | 9'300    | 86'300      | 8'300    | -31'050           | -1'000   | -26.46%           | -10.75%  |
| 14   | 31     | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b> | 13'130.80    |            | 73'600      |          | 52'200      |          | -21'400           |          | -29.08%           |          |
| 14   | 310    | Charges de matériel et de marchandises                             | 494.90       |            | 2'600       |          | 600         |          | -2'000            |          | -76.92%           |          |
| 14   | 313    | Prestations de services et honoraires                              | 11'713.40    |            | 70'000      |          | 50'000      |          | -20'000           |          | -28.57%           |          |
| 14   | 319    | Diverses charges d'exploitation                                    | 922.50       |            | 1'000       |          | 1'600       |          | 600               |          | 60.00%            |          |
| 14   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 43'692.30    |            | 43'750      |          | 34'100      |          | -9'650            |          | -22.06%           |          |
| 14   | 361    | Dédommagements à des collectivités publiques                       | 43'692.30    |            | 43'750      |          | 34'100      |          | -9'650            |          | -22.06%           |          |
| 14   | 42     | <b>Taxes</b>   |              | 7'550.00   |             | 9'300    |             | 8'300    |                   | -1'000   |                   | -10.75%  |
| 14   | 421    | Emoluments administratifs  |              | 7'500.00   |             | 9'300    |             | 8'300    |                   | -1'000   |                   | -10.75%  |
| 14   | 424    | Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de services          |              | 50.00      |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 15   |        | <b>Service du feu</b>  | 298'856.96   | 28'414.79  | 374'130     | 26'450   | 341'789     | 28'000   | -32'341           | 1'550    | -8.64%            | 5.86%    |
| 15   | 30     | <b>Charges de personnel</b>  | 22'255.40    |            | 27'950      |          | 27'950      |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 15   | 301    | Salaires du personnel administratif et d'exploitation              | 21'470.95    |            | 27'000      |          | 27'000      |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 15   | 305    | Cotisations patronales   | 159.45       |            | 200         |          | 200         |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 15   | 309    | Autres charges de personnel  | 625.00       |            | 750         |          | 750         |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 15   | 31     | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b> | 98'920.16    |            | 163'160     |          | 123'505     |          | -39'655           |          | -24.30%           |          |
| 15   | 310    | Charges de matériel et de marchandises                             | 1'690.10     |            | 6'650       |          | 4'200       |          | -2'450            |          | -36.84%           |          |
| 15   | 311    | Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif                  | 11'512.17    |            | 51'400      |          | 21'700      |          | -29'700           |          | -57.78%           |          |
| 15   | 312    | Alimentation et élimination, biens-fonds du PA                     | 844.10       |            | 7'550       |          | 6'950       |          | -600              |          | -7.95%            |          |
| 15   | 313    | Prestations de services et honoraires                              | 9'238.99     |            | 14'805      |          | 14'650      |          | -155              |          | -1.05%            |          |
| 15   | 314    | Travaux d'entretien  | 1'356.90     |            | 8'500       |          | 7'750       |          | -750              |          | -8.82%            |          |
| 15   | 315    | Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles       | 24'496.50    |            | 18'500      |          | 12'500      |          | -6'000            |          | -32.43%           |          |
| 15   | 316    | Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation                     | 48'570.40    |            | 48'880      |          | 48'880      |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 15   | 317    | Dédommagements   | 1'211.00     |            | 6'625       |          | 6'625       |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 15   | 319    | Diverses charges d'exploitation                                    | 0.00         |            | 250         |          | 250         |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 15   | 33     | <b>Amortissements du patrimoine administratif</b>                  | 17'134.00    |            | 17'020      |          | 17'134      |          | 114               |          | 0.67%             |          |
| 15   | 330    | Immobilisations corporelles du PA                                  | 17'134.00    |            | 17'020      |          | 17'134      |          | 114               |          | 0.67%             |          |
| 15   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 160'547.40   |            | 166'000     |          | 173'200     |          | 7'200             |          | 4.34%             |          |
| 15   | 361    | Dédommagements à des collectivités publiques                       | 160'547.40   |            | 166'000     |          | 173'200     |          | 7'200             |          | 4.34%             |          |
| 15   | 42     | <b>Taxes</b>   |              | 225.00     |             | 450      |             | 0        |                   | -450     |                   | -100.00% |
| 15   | 424    | Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de services          |              | 225.00     |             | 350      |             | 0        |                   | -350     |                   | -100.00% |
| 15   | 426    | Remboursements   |              | 0.00       |             | 100      |             | 0        |                   | -100     |                   | -100.00% |
| 15   | 46     | <b>Revenus de transfert</b>  |              | 28'189.79  |             | 26'000   |             | 28'000   |                   | 2'000    |                   | 7.69%    |
| 15   | 460    | Quotes-parts à des revenus   |              | 28'189.79  |             | 26'000   |             | 28'000   |                   | 2'000    |                   | 7.69%    |
| 15   | 463    | Subventions des collectivités publiques et des tiers               |              | 0.00       |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 16   |        | <b>Défense</b>   | 57'284.05    | 0.00       | 59'805      | 0        | 58'820      | 0        | -985              | 0        | -1.65%            |          |
| 16   | 31     | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b> | 9'880.55     |            | 12'800      |          | 11'450      |          | -1'350            |          | -10.55%           |          |
| 16   | 310    | Charges de matériel et de marchandises                             | 0.00         |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 16   | 311    | Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif                  | 0.00         |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 16   | 312    | Alimentation et élimination, biens-fonds du PA                     | 5'693.20     |            | 4'900       |          | 5'600       |          | 700               |          | 14.29%            |          |
| 16   | 313    | Prestations de services et honoraires                              | 2'921.90     |            | 3'200       |          | 3'150       |          | -50               |          | -1.56%            |          |
| 16   | 314    | Travaux d'entretien  | 1'265.45     |            | 4'700       |          | 2'700       |          | -2'000            |          | -42.55%           |          |
| 16   | 319    | Diverses charges d'exploitation                                    | 0.00         |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 16   | 33     | <b>Amortissements du patrimoine administratif</b>                  | 23'170.00    |            | 23'205      |          | 23'170      |          | -35               |          | -0.15%            |          |
| 16   | 330    | Immobilisations corporelles du PA                                  | 23'170.00    |            | 23'205      |          | 23'170      |          | -35               |          | -0.15%            |          |
| 16   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 24'233.50    |            | 23'800      |          | 24'200      |          | 400               |          | 1.68%             |          |
| 16   | 361    | Dédommagements à des collectivités publiques                       | 24'233.50    |            | 23'800      |          | 24'200      |          | 400               |          | 1.68%             |          |
| 16   | 363    | Subventions à des collectivités et à des tiers                     | 0.00         |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 16   | 46     | <b>Revenus de transfert</b>  |              | 0.00       |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 16   | 463    | Subventions des collectivités publiques et des tiers               |              | 0.00       |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 2  |        | <b>FORMATION</b>   | 1'32         |            |             |          |             |          |                   |          |                   |          |

| 4. PRESENTATION DES COMPTES ET/OU BUDGETS SELON 2 FONCTIONS ET 3 NATURES |        |  |              |           |             |          |             |          |                   |          |                   |           |
|--|--------|--|--------------|-----------|-------------|----------|-------------|----------|-------------------|----------|-------------------|-----------|
| COMPTES MCH2   |        | Intitulé Fonction et Nature de Charge                              | Cptes 2019   |           | BUDGET 2020 |          | BUDGET 2021 |          | ECARTS B21-20 CHF |          | ECART B21-20 en % |           |
| Fonction   | Nature |  | Charges      | Produits  | Charges     | Produits | Charges     | Produits | Charges           | Produits | Charges           | Produits  |
| 21   | 301    | Salaires du personnel administratif et d'exploitation              | 220'982.80   |           | 209'400     |          | 208'100     |          | -1'300            |          |                   | -0.62%    |
| 21   | 305    | Cotisations patronales   | 42'225.00    |           | 54'300      |          | 54'800      |          | 500               |          |                   | 0.92%     |
| 21   | 31     | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b> | 557'617.92   |           | 520'650     |          | 530'500     |          | 9'850             |          |                   | 1.89%     |
| 21   | 310    | Charges de matériel et de marchandises                             | 16'580.85    |           | 25'000      |          | 24'300      |          | -700              |          |                   | -2.80%    |
| 21   | 311    | Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif                  | 59'946.57    |           | 23'800      |          | 36'000      |          | 12'200            |          |                   | 51.26%    |
| 21   | 312    | Alimentation et élimination, biens-fonds du PA                     | 165'604.65   |           | 183'400     |          | 173'100     |          | -10'300           |          |                   | -5.62%    |
| 21   | 313    | Prestations de services et honoraires                              | 45'066.30    |           | 73'850      |          | 74'550      |          | 700               |          |                   | 0.95%     |
| 21   | 314    | Travaux d'entretien  | 224'675.05   |           | 164'600     |          | 174'550     |          | 9'950             |          |                   | 6.04%     |
| 21   | 315    | Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles       | 18'765.70    |           | 16'500      |          | 17'500      |          | 1'000             |          |                   | 6.06%     |
| 21   | 316    | Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation                     | 8'854.45     |           | 11'500      |          | 11'500      |          | 0                 |          |                   | 0.00%     |
| 21   | 317    | Dédommagements   | 14'774.00    |           | 17'000      |          | 14'000      |          | -3'000            |          |                   | -17.65%   |
| 21   | 319    | Diverses charges d'exploitation                                    | 3'350.35     |           | 5'000       |          | 5'000       |          | 0                 |          |                   | 0.00%     |
| 21   | 33     | <b>Amortissements du patrimoine administratif</b>                  | 3'447.00     |           | 3'446       |          | 551         |          | -2'895            |          |                   | -84.01%   |
| 21   | 330    | Immobilisations corporelles du PA                                  | 3'447.00     |           | 3'446       |          | 551         |          | -2'895            |          |                   | -84.01%   |
| 21   | 35     | <b>Attributions aux fonds et financements spéciaux</b>             | 1.15         |           | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |           |
| 21   | 350    | Attributions aux fonds et financ. spéciaux des capitaux de tiers   | 1.15         |           | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |           |
| 21   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 495'983.00   |           | 442'200     |          | 466'300     |          | 24'100            |          |                   | 5.45%     |
| 21   | 361    | Dédommagements à des collectivités publiques                       | 413'234.00   |           | 363'000     |          | 358'000     |          | -5'000            |          |                   | -1.38%    |
| 21   | 363    | Subventions à des collectivités et à des tiers                     | 82'749.00    |           | 79'200      |          | 108'300     |          | 29'100            |          |                   | 36.74%    |
| 21   | 42     | <b>Taxes</b>   |              | 4'362.10  |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |           |
| 21   | 425    | Recette sur ventes   |              | 0.00      |             | 0        |             | 0        |                   |          |                   |           |
| 21   | 426    | Remboursements   |              | 4'362.10  |             | 0        |             | 0        |                   |          |                   |           |
| 21   | 44     | <b>Revenus financiers</b>  |              | 16'200.00 |             | 16'200   |             | 16'200   |                   |          |                   | 0.00%     |
| 21   | 447    | Produit des biens-fonds PA   |              | 16'200.00 |             | 16'200   |             | 16'200   |                   |          |                   | 0.00%     |
| 21   | 46     | <b>Revenus de transfert</b>  |              | 36'493.00 |             | 36'493   |             | 36'493   |                   |          |                   | 0.00%     |
| 21   | 462    | Péréquation financière et compensation des charges                 |              | 36'493.00 |             | 36'493   |             | 36'493   |                   |          |                   | 0.00%     |
| 29   |        | <b>Formation, autres</b>   | 1'650.00     | 0.00      | 2'200       | 0        | 2'200       | 0        | 0                 | 0        |                   | 0.00%     |
| 29   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 1'650.00     |           | 2'200       |          | 2'200       |          | 0                 |          |                   | 0.00%     |
| 29   | 363    | Subventions à des collectivités et à des tiers                     | 1'650.00     |           | 2'200       |          | 2'200       |          | 0                 |          |                   | 0.00%     |
| 3  |        | <b>CULTURE, SPORT ET LOISIRS, EGLISES</b>                          | 1'939'424.67 | 63'905.40 | 1'931'355   | 22'000   | 2'254'347   | 13'000   | 322'992           | -9'000   |                   | 16.72%    |
| 32   |        | <b>Culture, autres</b>   | 170'792.78   | 839.00    | 240'270     | 1'600    | 564'470     | 2'600    | 324'200           | 1'000    |                   | 134.93%   |
| 32   | 31     | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b> | 109'211.13   |           | 159'450     |          | 155'850     |          | -3'600            |          |                   | -2.26%    |
| 32   | 310    | Charges de matériel et de marchandises                             | 16'999.68    |           | 22'000      |          | 22'000      |          | 0                 |          |                   | 0.00%     |
| 32   | 311    | Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif                  | 45'180.10    |           | 13'000      |          | 22'000      |          | 9'000             |          |                   | 69.23%    |
| 32   | 312    | Alimentation et élimination, biens-fonds du PA                     | 196.55       |           | 350         |          | 350         |          | 0                 |          |                   | 0.00%     |
| 32   | 313    | Prestations de services et honoraires                              | 25'107.35    |           | 86'250      |          | 52'950      |          | -33'300           |          |                   | -38.61%   |
| 32   | 314    | Travaux d'entretien  | 1'494.85     |           | 8'350       |          | 7'050       |          | -1'300            |          |                   | -15.57%   |
| 32   | 315    | Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles       | 9'573.70     |           | 16'000      |          | 15'000      |          | -1'000            |          |                   | -6.25%    |
| 32   | 316    | Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation                     | 10'658.90    |           | 13'500      |          | 36'500      |          | 23'000            |          |                   | 170.37%   |
| 32   | 319    | Diverses charges d'exploitation                                    | 0.00         |           | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |           |
| 32   | 33     | <b>Amortissements du patrimoine administratif</b>                  | 0.00         |           | 0           |          | 300'000     |          | 300'000           |          |                   |           |
| 32   | 332    | Amortissements des immobilisations incorporelles                   | 0.00         |           | 0           |          | 300'000     |          | 300'000           |          |                   |           |
| 32   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 61'581.65    |           | 80'820      |          | 108'620     |          | 27'800            |          |                   | 34.40%    |
| 32   | 361    | Dédommagements à des collectivités publiques                       | 28'090.00    |           | 28'220      |          | 28'520      |          | 300               |          |                   | 1.06%     |
| 32   | 363    | Subventions à des collectivités et à des tiers                     | 33'491.65    |           | 52'600      |          | 80'100      |          | 27'500            |          |                   | 52.28%    |
| 32   | 42     | <b>Taxes</b>   |              | 0.00      |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |           |
| 32   | 426    | Remboursements   |              | 0.00      |             | 0        |             | 0        |                   |          |                   |           |
| 32   | 46     | <b>Revenus de transfert</b>  |              | 839.00    |             | 1'600    |             | 2'600    |                   | 1'000    |                   | 62.50%    |
| 32   | 461    | Dédommagements de collectivités publiques                          |              | 839.00    |             | 1'600    |             | 2'600    |                   | 1'000    |                   | 62.50%    |
| 33   |        | <b>Médias</b>  | 21'933.80    | 0.00      | 28'600      | 0        | 80'200      | 0        | 51'600            | 0        |                   | 180.42%   |
| 33   | 31     | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b> | 14'833.80    |           | 22'600      |          | 74'200      |          | 51'600            |          |                   | 228.32%   |
| 33   | 310    | Charges de matériel et de marchandises                             | 0.00         |           | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |           |
| 33   | 311    | Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif                  | 0.00         |           | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |           |
| 33   | 313    | Prestations de services et honoraires                              | 14'833.80    |           | 22'600      |          | 74'200      |          | 51'600            |          |                   | 228.32%   |
| 33   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 7'100.00     |           | 6'000       |          | 6'000       |          | 0                 |          |                   | 0.00%     |
| 33   | 363    | Subventions à des collectivités et à des tiers                     | 7'100.00     |           | 6'000       |          | 6'000       |          | 0                 |          |                   | 0.00%     |
| 34   |        | <b>Sports et loisirs</b>   | 1'745'948.09 | 63'066.40 | 1'661'735   | 20'400   | 1'608'927   | 10'400   | -52'808           | -10'000  |                   | -3.18%    |
| 34   | 30     | <b>Charges de personnel</b>  | 468'875.20   |           | 557'500     |          | 560'600     |          | 3'100             |          |                   | 0.56%     |
| 34   | 301    | Salaires du personnel administratif et d'exploitation              | 378'668.85   |           | 440'500     |          | 443'100     |          | 2'600             |          |                   | 0.59%     |
| 34   | 305    | Cotisations patronales   | 90'206.35    |           | 117'000     |          | 117'500     |          | 500               |          |                   | 0.43%     |
| 34   | 31     | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b> | 565'316.89   |           | 685'700     |          | 642'080     |          | -43'620           |          |                   | -6.36%    |
| 34   | 310    | Charges de matériel et de marchandises                             | 81'974.29    |           | 89'250      |          | 86'750      |          | -2'500            |          |                   | -2.80%    |
| 34   | 311    | Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif                  | 20'351.08    |           | 50'300      |          | 35'200      |          | -15'100           |          |                   | -30.02%   |
| 34   | 312    | Alimentation et élimination, biens-fonds du PA                     | 56'967.85    |           | 69'300      |          | 67'400      |          | -1'900            |          |                   | -2.74%    |
| 34   | 313    | Prestations de services et honoraires                              | 68'434.75    |           | 82'300      |          | 91'000      |          | 8'700             |          |                   | 10.57%    |
| 34   | 314    | Travaux d'entretien  | 282'386.80   |           | 323'400     |          | 290'450     |          | -32'950           |          |                   | -10.19%   |
| 34   | 315    | Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles       | 26'834.60    |           | 39'650      |          | 40'350      |          | 700               |          |                   | 1.77%     |
| 34   | 316    | Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation                     | 5'232.25     |           | 5'000       |          | 5'000       |          | 0                 |          |                   | 0.00%     |
| 34   | 317    | Dédommagements   | 420.00       |           | 2'000       |          | 1'830       |          | -170              |          |                   | -8.50%    |
| 34   | 319    | Diverses charges d'exploitation                                    | 22'715.27    |           | 24'500      |          | 24'100      |          | -400              |          |                   | -1.63%    |
| 34   | 33     | <b>Amortissements du patrimoine administratif</b>                  | 261'206.80   |           | 246'635     |          | 239'747     |          | -6'888            |          |                   | -2.79%    |
| 34   | 330    | Immobilisations corporelles du PA                                  | 261'206.80   |           | 246'635     |          | 239'747     |          | -6'888            |          |                   | -2.79%    |
| 34   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 150'549.20   |           | 171'900     |          | 166'500     |          | -5'400            |          |                   | -3.14%    |
| 34   | 363    | Subventions à des collectivités et à des tiers                     | 150'549.20   |           | 171'900     |          | 166'500     |          | -5'400            |          |                   | -3.14%    |
| 34   | 38     | <b>Charges extraordinaires</b>                                     | 300'000.00   |           | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |           |
| 34   | 383    | Amortissements complémentaires                                     | 300'000.00   |           | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |           |
| 34   | 42     | <b>Taxes</b>   |              | 62'066.40 |             | 20'400   |             | 10'400   |                   | -10'000  |                   | -49.02%   |
| 34   | 424    | Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de services          |              | 39'685.30 |             | 20'000   |             | 10'000   |                   | -10'000  |                   | -50.00%   |
| 34   | 425    | Recette sur ventes   |              | 200.00    |             | 0        |             | 0        |                   |          |                   |           |
| 34   | 426    | Remboursements   |              | 22'181.10 |             | 400      |             | 400      |                   |          |                   | 0.00%     |
| 34   | 45     | <b>Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux</b>         |              | 1'000.00  |             | 0        |             | 0        |                   |          |                   |           |
| 34   | 450    | Prélèv. sur les fonds et financ. spéciaux des capitaux de tiers    |              | 1'000.00  |             | 0        |             | 0        |                   |          |                   |           |
| 35   |        | <b>Eglises et affaires religieuses</b>                             | 750.00       | 0.00      | 750         | 0        | 750         | 0        | 0                 | 0        |                   | 0.00%     |
| 35   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 750.00       |           | 750         |          | 750         |          | 0                 |          |                   | 0.00%     |
| 35   | 363    | Subventions à des collectivités et à des tiers                     | 750.00       |           | 750         |          | 750         |          | 0                 |          |                   | 0.00%     |
| 4  |        | <b>SANTE</b>   | 0.00         | 0.00      | 0           | 0        | 0           | 0        | 0                 | 0        |                   |           |
| 42   |        | <b>Soins ambulatoires</b>  | 0.00         | 0.00      | 0           | 0        | 0           | 0        | 0                 | 0        |                   |           |
| 42   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 0.00         |           | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |           |
| 42   | 362    | Péréquation financière et compensation des charges                 | 0.00         |           | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |           |
| 49   |        | <b>Santé publique, non mentionné ailleurs</b>                      | 0.00         | 0.00      | 0           | 0        | 0           | 0        | 0                 | 0        |                   |           |
| 49   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 0.00         |           | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |           |
| 49   | 363    | Subventions à des collectivités et à des tiers                     | 0.00         |           | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |           |
| 5  |        | <b>SECURITE SOCIALE</b>  | 515'896.73   | 1'000.00  | 780'200     | 40'900   | 1'500'700   | 413'270  | 720'500           | 372'370  |                   | 92.35%    |
| 52   |        | <b>Invalidité</b>  | 0.00         | 0.00      | 0           | 0        | 0           | 0        | 0                 | 0        |                   |           |
| 52   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 0.00         |           | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |           |
| 52   | 363    | Subventions à des collectivités et à des tiers                     | 0.00         |           | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |           |
| 53   |        | <b>Vieillesse et survivants</b>                                    | -200.00      | 0.00      | 0           | 0        | 0           | 0        | 0                 | 0        |                   |           |
| 53   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | -200.00      |           | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |           |
| 53   | 363    | Subventions à des collectivités et à des tiers                     | -200.00      |           | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |           |
| 54   |        | <b>Famille et jeunesse</b>   | 385'401.83   | 1'000.00  | 634'100     | 40'900   | 1'354'600   | 413'270  | 720'500           | 372'370  |                   | 113.63%   |
| 54   | 31     | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b> | 44'024.18    |           | 30'150      |          | 961'200     |          | 931'050           |          |                   | 3'088.06% |
| 54   | 310    | Charges de matériel et de marchandises                             | 296.20       | </        |             |          |             |          |                   |          |                   |           |



| 4. PRESENTATION DES COMPTES ET/OU BUDGETS SELON 2 FONCTIONS ET 3 NATURES |        |  |              |            |             |          |             |          |                   |          |                   |          |
|--|--------|--|--------------|------------|-------------|----------|-------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
| COMPTES MCH2   |        | Intitulé Fonction et Nature de Charge                          | Cptes 2019   |            | BUDGET 2020 |          | BUDGET 2021 |          | ECARTS B21-20 CHF |          | ECART B21-20 en % |          |
| Fonction   | Nature |  | Charges      | Produits   | Charges     | Produits | Charges     | Produits | Charges           | Produits | Charges           | Produits |
| 54   | 311    | Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif              | 0.00         |            | 1'000       |          | 1'000       |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 54   | 312    | Alimentation et élimination, biens-fonds du PA                 | 20'306.40    |            | 10'000      |          | 12'000      |          | 2'000             |          | 20.00%            |          |
| 54   | 313    | Prestations de services et honoraires                          | 1'963.35     |            | 5'200       |          | 928'250     |          | 923'050           |          | 17'750.96%        |          |
| 54   | 314    | Travaux d'entretien  | 19'779.93    |            | 5'850       |          | 13'550      |          | 7'700             |          | 131.62%           |          |
| 54   | 315    | Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles   | -187.70      |            | 2'000       |          | 1'000       |          | -1'000            |          | -50.00%           |          |
| 54   | 316    | Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation                 | 1'866.00     |            | 2'600       |          | 1'900       |          | -700              |          | -26.92%           |          |
| 54   | 319    | Diverses charges d'exploitation                                | 0.00         |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 54   | 36     | Charges de transfert   | 341'377.65   |            | 603'950     |          | 393'400     |          | -210'550          |          | -34.86%           |          |
| 54   | 363    | Subventions à des collectivités et à des tiers                 | 341'377.65   |            | 603'950     |          | 393'400     |          | -210'550          |          | -34.86%           |          |
| 54   | 42     | Taxes  |              | 0.00       |             | 0        |             | 280'000  |                   | 280'000  |                   |          |
| 54   | 426    | Remboursements   |              | 0.00       |             | 0        |             | 280'000  |                   | 280'000  |                   |          |
| 54   | 46     | Revenus de transfert   |              | 1'000.00   |             | 40'900   |             | 133'270  |                   | 92'370   |                   | 225.84%  |
| 54   | 463    | Subventions des collectivités publiques et des tiers           |              | 1'000.00   |             | 40'900   |             | 133'270  |                   | 92'370   |                   | 225.84%  |
| 57   |        | Aide sociale et domaine de l'asile                             | 113'494.90   | 0.00       | 126'100     | 0        | 124'100     | 0        | -2'000            | 0        | -1.59%            |          |
| 57   | 31     | Charges de biens, services et autres charges d'exploitation    | 753.90       |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 57   | 311    | Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif              | 753.90       |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 57   | 319    | Diverses charges d'exploitation                                | 0.00         |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 57   | 36     | Charges de transfert   | 112'741.00   |            | 126'100     |          | 124'100     |          | -2'000            |          | -1.59%            |          |
| 57   | 361    | Dédommagements à des collectivités publiques                   | 350.00       |            | 500         |          | 500         |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 57   | 362    | Péréquation financière et compensation des charges             | 40'967.00    |            | 41'000      |          | 41'000      |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 57   | 363    | Subventions à des collectivités et à des tiers                 | 71'424.00    |            | 84'600      |          | 82'600      |          | -2'000            |          | -2.36%            |          |
| 59   |        | Domaine social, non mentionné ailleurs                         | 17'200.00    | 0.00       | 20'000      | 0        | 22'000      | 0        | 2'000             | 0        | 10.00%            |          |
| 59   | 36     | Charges de transfert   | 17'200.00    |            | 20'000      |          | 22'000      |          | 2'000             |          | 10.00%            |          |
| 59   | 363    | Subventions à des collectivités et à des tiers                 | 17'200.00    |            | 20'000      |          | 22'000      |          | 2'000             |          | 10.00%            |          |
| 59   | 43     | Revenus divers   |              | 0.00       |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 59   | 439    | Autres revenus   |              | 0.00       |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 6  |        | TRANSPORTS   | 1'950'361.80 | 35'827.70  | 1'089'553   | 26'500   | 1'073'238   | 26'500   | -16'315           | 0        | -1.50%            | 0.00%    |
| 61   |        | Circulation routière   | 1'906'095.35 | 10'227.70  | 1'044'953   | 0        | 1'027'838   | 0        | -17'115           | 0        | -1.64%            |          |
| 61   | 30     | Charges de personnel   | 257'098.90   |            | 238'700     |          | 238'700     |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 61   | 301    | Salaires du personnel administratif et d'exploitation          | 206'980.85   |            | 185'100     |          | 187'000     |          | 1'900             |          | 1.03%             |          |
| 61   | 305    | Cotisations patronales   | 50'118.05    |            | 53'600      |          | 51'700      |          | -1'900            |          | -3.54%            |          |
| 61   | 31     | Charges de biens, services et autres charges d'exploitation    | 339'801.05   |            | 351'250     |          | 344'690     |          | -6'560            |          | -1.87%            |          |
| 61   | 310    | Charges de matériel et de marchandises                         | 17'336.31    |            | 22'000      |          | 22'000      |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 61   | 311    | Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif              | 7'707.20     |            | 62'500      |          | 54'500      |          | -8'000            |          | -12.80%           |          |
| 61   | 312    | Alimentation et élimination, biens-fonds du PA                 | 23'818.85    |            | 9'900       |          | 10'800      |          | 900               |          | 9.09%             |          |
| 61   | 313    | Prestations de services et honoraires                          | 49'532.01    |            | 46'900      |          | 11'840      |          | -35'060           |          | -74.75%           |          |
| 61   | 314    | Travaux d'entretien  | 180'240.03   |            | 153'250     |          | 187'550     |          | 34'300            |          | 22.38%            |          |
| 61   | 315    | Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles   | 16'826.65    |            | 12'300      |          | 13'600      |          | 1'300             |          | 10.57%            |          |
| 61   | 316    | Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation                 | 43'200.00    |            | 43'200      |          | 43'200      |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 61   | 317    | Dédommagements   | 1'140.00     |            | 1'200       |          | 1'200       |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 61   | 319    | Diverses charges d'exploitation                                | 0.00         |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 61   | 33     | Amortissements du patrimoine administratif                     | 598'476.00   |            | 444'203     |          | 433'648     |          | -10'555           |          | -2.38%            |          |
| 61   | 330    | Immobilisations corporelles du PA                              | 598'476.00   |            | 444'203     |          | 433'648     |          | -10'555           |          | -2.38%            |          |
| 61   | 36     | Charges de transfert   | 10'719.40    |            | 10'800      |          | 10'800      |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 61   | 361    | Dédommagements à des collectivités publiques                   | 10'719.40    |            | 10'800      |          | 10'800      |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 61   | 38     | Charges extraordinaires  | 700'000.00   |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 61   | 383    | Amortissements complémentaires                                 | 700'000.00   |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 61   | 42     | Taxes  |              | 10'227.70  |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 61   | 426    | Remboursements   |              | 10'227.70  |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 62   |        | Transports publics   | 44'266.45    | 25'600.00  | 44'600      | 26'500   | 45'400      | 26'500   | 800               | 0        | 1.79%             | 0.00%    |
| 62   | 31     | Charges de biens, services et autres charges d'exploitation    | 37'763.45    |            | 38'000      |          | 38'900      |          | 900               |          | 2.37%             |          |
| 62   | 310    | Charges de matériel et de marchandises                         | 28'000.00    |            | 28'000      |          | 28'000      |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 62   | 313    | Prestations de services et honoraires                          | 9'763.45     |            | 10'000      |          | 10'900      |          | 900               |          | 9.00%             |          |
| 62   | 317    | Dédommagements   | 0.00         |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 62   | 36     | Charges de transfert   | 6'503.00     |            | 6'600       |          | 6'500       |          | -100              |          | -1.52%            |          |
| 62   | 363    | Subventions à des collectivités et à des tiers                 | 6'503.00     |            | 6'600       |          | 6'500       |          | -100              |          | -1.52%            |          |
| 62   | 42     | Taxes  |              | 25'600.00  |             | 26'500   |             | 26'500   |                   | 0        |                   | 0.00%    |
| 62   | 424    | Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de services      |              | 25'600.00  |             | 26'500   |             | 26'500   |                   | 0        |                   | 0.00%    |
| 7  |        | PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE     | 1'090'654.00 | 187'794.85 | 1'339'207   | 249'000  | 1'233'799   | 192'200  | -105'408          | -56'800  | -7.87%            | -22.81%  |
| 71   |        | Approvisionnement en eau                                       | 22'027.47    | 0.00       | 73'900      | 0        | 27'400      | 0        | -46'500           | 0        | -62.92%           |          |
| 71   | 31     | Charges de biens, services et autres charges d'exploitation    | 22'027.47    |            | 73'900      |          | 27'400      |          | -46'500           |          | -62.92%           |          |
| 71   | 310    | Charges de matériel et de marchandises                         | 3'173.50     |            | 4'000       |          | 4'000       |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 71   | 312    | Alimentation et élimination, biens-fonds du PA                 | 16'473.80    |            | 10'100      |          | 15'700      |          | 5'600             |          | 55.45%            |          |
| 71   | 314    | Travaux d'entretien  | 2'380.17     |            | 59'800      |          | 7'700       |          | -52'100           |          | -87.12%           |          |
| 72   |        | Traitement des eaux usées                                      | 217'492.44   | 174'252.20 | 261'540     | 231'000  | 220'193     | 179'500  | -41'347           | -51'500  | -15.81%           | -22.29%  |
| 72   | 31     | Charges de biens, services et autres charges d'exploitation    | 65'341.44    |            | 122'300     |          | 102'500     |          | -19'800           |          | -16.19%           |          |
| 72   | 310    | Charges de matériel et de marchandises                         | 1'400.10     |            | 2'000       |          | 2'000       |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 72   | 313    | Prestations de services et honoraires                          | 1'750.00     |            | 40'000      |          | 40'000      |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 72   | 314    | Travaux d'entretien  | 62'191.34    |            | 80'300      |          | 60'500      |          | -19'800           |          | -24.66%           |          |
| 72   | 33     | Amortissements du patrimoine administratif                     | 152'151.00   |            | 139'240     |          | 117'693     |          | -21'547           |          | -15.47%           |          |
| 72   | 330    | Immobilisations corporelles du PA                              | 152'151.00   |            | 139'240     |          | 117'693     |          | -21'547           |          | -15.47%           |          |
| 72   | 38     | Charges extraordinaires  | 0.00         |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 72   | 383    | Amortissements complémentaires                                 | 0.00         |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 72   | 42     | Taxes  |              | 0.00       |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 72   | 426    | Remboursements   |              | 0.00       |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 72   | 45     | Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux            |              | 0.00       |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 72   | 450    | Prélèv. sur les fonds et finan. spéciaux des capitaux de tiers |              | 0.00       |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 72   | 46     | Revenus de transfert   |              | 174'252.20 |             | 231'000  |             | 179'500  |                   | -51'500  |                   | -22.29%  |
| 72   | 461    | Dédommagements de collectivités publiques                      |              | 174'252.20 |             | 231'000  |             | 179'500  |                   | -51'500  |                   | -22.29%  |
| 73   |        | Gestion des déchets  | 752'858.37   | 10'942.65  | 861'037     | 11'000   | 849'777     | 8'000    | -11'260           | -3'000   | -1.31%            | -27.27%  |
| 73   | 30     | Charges de personnel   | 2'922.15     |            | 5'000       |          | 0           |          | -5'000            |          | -100.00%          |          |
| 73   | 301    | Salaires du personnel administratif et d'exploitation          | 2'922.15     |            | 5'000       |          | 0           |          | -5'000            |          | -100.00%          |          |
| 73   | 31     | Charges de biens, services et autres charges d'exploitation    | 651'618.77   |            | 752'100     |          | 743'700     |          | -8'400            |          | -1.12%            |          |
| 73   | 310    | Charges de matériel et de marchandises                         | 0.00         |            | 1'000       |          | 1'000       |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 73   | 311    | Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif              | 3'199.65     |            | 4'500       |          | 10'500      |          | 6'000             |          | 133.33%           |          |
| 73   | 313    | Prestations de services et honoraires                          | 628'002.78   |            | 676'900     |          | 686'500     |          | 9'600             |          | 1.42%             |          |
| 73   | 314    | Travaux d'entretien  | 17'185.34    |            | 66'200      |          | 42'200      |          | -24'000           |          | -36.25%           |          |
| 73   | 316    | Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation                 | 3'231.00     |            | 3'500       |          | 3'500       |          | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 73   | 33     | Amortissements du patrimoine administratif                     | 72'786.00    |            | 78'937      |          | 84'377      |          | 5'440             |          | 6.89%             |          |
| 73   | 330    | Immobilisations corporelles du PA                              | 72'786.00    |            | 78'937      |          | 84'377      |          | 5'440             |          | 6.89%             |          |
| 73   | 36     | Charges de transfert   | 25'531.45    |            | 25'000      |          | 21'700      |          | -3'300            |          | -13.20%           |          |
| 73   | 361    | Dédommagements à des collectivités publiques                   | 25'531.45    |            | 25'000      |          | 21'700      |          | -3'300            |          | -13.20%           |          |
| 73   | 38     | Charges extraordinaires  | 0.00         |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 73   | 383    | Amortissements complémentaires                                 | 0.00         |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 73   | 42     | Taxes  |              | 10'942.65  |             | 11'000   |             | 8'000    |                   | -3'000   |                   | -27.27%  |
| 73   | 425    | Recette sur ventes   |              | 10'942.65  |             | 11'000   |             | 8'000    |                   | -3'000   |                   | -27.27%  |
| 73   | 426    | Remboursements   |              | 0.00       |             | 0        |             | 0        |                   | 0        |                   |          |
| 75   |        | Protection des espèces et du paysage                           | 3'850.00     | 0.00       | 100         | 0        | 100         | 0        | 0                 | 0        | 0.00%             |          |
| 75   | 31     | Charges de biens, services et autres charges d'exploitation    | 3'500.00     |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 75   | 313    | Prestations de services et honoraires                          | 3'500.00     |            | 0           |          | 0           |          | 0                 |          |                   |          |
| 75   | 36     | Charges de transfert   | 350.00       |            | 100         |          | 100         |          | 0                 |          | 0.00%             |          |

| 4. PRESENTATION DES COMPTES ET/OU BUDGETS SELON 2 FONCTIONS ET 3 NATURES |        |  |              |               |             |            |             |            |                   |          |                   |          |
|--|--------|--|--------------|---------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------------|----------|-------------------|----------|
| COMPTES MCH2   |        | Intitulé Fonction et Nature de Charge                              | Cptes 2019   |               | BUDGET 2020 |            | BUDGET 2021 |            | ECARTS B21-20 CHF |          | ECART B21-20 en % |          |
| Fonction   | Nature |  | Charges      | Produits      | Charges     | Produits   | Charges     | Produits   | Charges           | Produits | Charges           | Produits |
| 75   | 363    | Subventions à des collectivités et à des tiers                     | 350.00       |               | 100         |            | 100         |            | 0                 |          |                   | 0.00%    |
| 76   |        | <b>Lutte contre la pollution de l'environnement</b>                | 950.00       | 600.00        | 0           | 0          | 0           | 0          | 0                 | 0        |                   |          |
| 76   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 350.00       |               | 0           |            | 0           |            | 0                 |          |                   |          |
| 76   | 363    | Subventions à des collectivités et à des tiers                     | 350.00       |               | 0           |            | 0           |            | 0                 |          |                   |          |
| 76   | 37     | <b>Subventions à redistribuer</b>                                  | 600.00       |               | 0           |            | 0           |            | 0                 |          |                   |          |
| 76   | 370    | Subventions à redistribuer   | 600.00       |               | 0           |            | 0           |            | 0                 |          |                   |          |
| 76   | 47     | <b>Subventions à redistribuer</b>                                  |              | 600.00        |             | 0          |             | 0          |                   | 0        |                   |          |
| 76   | 470    | Subventions à redistribuer   |              | 600.00        |             | 0          |             | 0          |                   | 0        |                   |          |
| 77   |        | <b>Protection de l'environnement, autres</b>                       | 14'005.01    | 2'000.00      | 40'629      | 7'000      | 34'329      | 4'700      | -6'300            | -2'300   | -15.51%           | -32.86%  |
| 77   | 31     | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b> | 13'676.01    |               | 40'300      |            | 34'000      |            | -6'300            |          | -15.63%           |          |
| 77   | 310    | Charges de matériel et de marchandises                             | 0.00         |               | 2'000       |            | 1'000       |            | -1'000            |          | -50.00%           |          |
| 77   | 313    | Prestations de services et honoraires                              | 6'962.80     |               | 21'800      |            | 16'500      |            | -5'300            |          | -24.31%           |          |
| 77   | 314    | Travaux d'entretien  | 5'565.61     |               | 14'000      |            | 14'000      |            | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 77   | 316    | Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation                     | 1'147.60     |               | 2'500       |            | 2'500       |            | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 77   | 33     | <b>Amortissements du patrimoine administratif</b>                  | 329.00       |               | 329         |            | 329         |            | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 77   | 330    | Immobilisations corporelles du PA                                  | 329.00       |               | 329         |            | 329         |            | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 77   | 42     | <b>Taxes</b>   |              | 2'000.00      |             | 7'000      |             | 4'700      |                   | -2'300   |                   | -32.86%  |
| 77   | 424    | Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de services          |              | 2'000.00      |             | 7'000      |             | 4'700      |                   | -2'300   |                   | -32.86%  |
| 77   | 426    | Remboursements   |              | 0.00          |             | 0          |             | 0          |                   | 0        |                   |          |
| 79   |        | <b>Aménagement du territoire</b>                                   | 79'470.71    | 0.00          | 102'001     | 0          | 102'000     | 0          | -1                | 0        | -0.00%            |          |
| 79   | 31     | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b> | 38'135.30    |               | 60'000      |            | 60'000      |            | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 79   | 313    | Prestations de services et honoraires                              | 38'135.30    |               | 60'000      |            | 60'000      |            | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 79   | 33     | <b>Amortissements du patrimoine administratif</b>                  | 41'335.41    |               | 42'001      |            | 42'000      |            | -1                |          | -0.00%            |          |
| 79   | 332    | Amortissements des immobilisations incorporelles                   | 41'335.41    |               | 42'001      |            | 42'000      |            | -1                |          | -0.00%            |          |
| 8  |        | <b>ECONOMIE PUBLIQUE</b>   | 0.00         | 221'202.69    | 0           | 157'000    | 0           | 142'000    | 0                 | -15'000  |                   | -9.55%   |
| 86   |        | <b>Banques et assurances</b>                                       | 0.00         | 9'003.20      | 0           | 9'000      | 0           | 9'000      | 0                 | 0        |                   | 0.00%    |
| 86   | 44     | <b>Revenus financiers</b>  |              | 9'003.20      |             | 9'000      |             | 9'000      |                   | 0        |                   | 0.00%    |
| 86   | 446    | Revenus financiers d'entreprises publiques                         |              | 9'003.20      |             | 9'000      |             | 9'000      |                   | 0        |                   | 0.00%    |
| 87   |        | <b>Combustibles et énergie</b>                                     | 0.00         | 212'199.49    | 0           | 148'000    | 0           | 133'000    | 0                 | -15'000  |                   | -10.14%  |
| 87   | 44     | <b>Revenus financiers</b>  |              | 212'199.49    |             | 148'000    |             | 133'000    |                   | -15'000  |                   | -10.14%  |
| 87   | 447    | Produit des biens-fonds PA   |              | 212'199.49    |             | 148'000    |             | 133'000    |                   | -15'000  |                   | -10.14%  |
| 9  |        | <b>FINANCES ET IMPÔTS</b>  | 1'598'410.77 | 10'427'986.61 | 1'808'000   | 10'096'540 | 1'931'150   | 10'102'630 | 123'150           | 6'090    | 6.81%             | 0.06%    |
| 91   |        | <b>Impôts</b>  | 129'108.62   | 9'605'299.69  | 368'100     | 9'291'300  | 382'500     | 9'463'800  | 14'400            | 172'500  | 3.91%             | 1.86%    |
| 91   | 31     | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b> | -126'954.70  |               | 132'500     |            | 132'500     |            | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 91   | 310    | Charges de matériel et de marchandises                             | 0.00         |               | 500         |            | 500         |            | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 91   | 313    | Prestations de services et honoraires                              | 24'081.65    |               | 32'000      |            | 32'000      |            | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 91   | 318    | Dépréciations sur créances   | -151'036.35  |               | 100'000     |            | 100'000     |            | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 91   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 256'063.32   |               | 235'600     |            | 250'000     |            | 14'400            |          | 6.11%             |          |
| 91   | 361    | Dédommagements à des collectivités publiques                       | 256'063.32   |               | 235'600     |            | 250'000     |            | 14'400            |          | 6.11%             |          |
| 91   | 40     | <b>Revenus fiscaux</b>   |              | 10'135'757.90 |             | 9'038'500  |             | 9'272'000  |                   | 233'500  |                   | 2.58%    |
| 91   | 400    | Impôts directs, personnes physiques                                |              | 6'436'712.55  |             | 6'237'000  |             | 6'712'000  |                   | 475'000  |                   | 7.62%    |
| 91   | 401    | Impôts directs, personnes morales                                  |              | 3'699'045.35  |             | 2'801'500  |             | 2'560'000  |                   | -241'500 |                   | -8.62%   |
| 91   | 42     | <b>Taxes</b>   |              | 22'775.32     |             | 0          |             | 0          |                   | 0        |                   |          |
| 91   | 429    | Autres taxes   |              | 22'775.32     |             | 0          |             | 0          |                   | 0        |                   |          |
| 91   | 46     | <b>Revenus de transfert</b>  |              | 0.00          |             | 252'800    |             | 191'800    |                   | -61'000  |                   | -24.13%  |
| 91   | 460    | Quotes-parts à des revenus   |              | 0.00          |             | 252'800    |             | 191'800    |                   | -61'000  |                   | -24.13%  |
| 91   | 48     | <b>Revenus extraordinaires</b>                                     |              | -553'233.53   |             | 0          |             | 0          |                   | 0        |                   |          |
| 91   | 483    | Revenus divers extraordinaires                                     |              | -553'233.53   |             | 0          |             | 0          |                   | 0        |                   |          |
| 92   |        | <b>Conventions fiscales</b>  | 672'109.90   | 0.00          | 602'900     | 0          | 661'800     | 0          | 58'900            | 0        | 9.77%             |          |
| 92   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 672'109.90   |               | 602'900     |            | 661'800     |            | 58'900            |          | 9.77%             |          |
| 92   | 360    | Quotes-parts de revenus destinées à des tiers                      | 672'109.90   |               | 602'900     |            | 661'800     |            | 58'900            |          | 9.77%             |          |
| 93   |        | <b>Péréquation financière et compensation des charges</b>          | 462'595.00   | 0.00          | 507'100     | 0          | 534'100     | 0          | 27'000            | 0        | 5.32%             |          |
| 93   | 36     | <b>Charges de transfert</b>  | 462'595.00   |               | 507'100     |            | 534'100     |            | 27'000            |          | 5.32%             |          |
| 93   | 362    | Péréquation financière et compensation des charges                 | 462'595.00   |               | 507'100     |            | 534'100     |            | 27'000            |          | 5.32%             |          |
| 96   |        | <b>Administration de la fortune et de la dette</b>                 | 334'597.25   | 820'597.52    | 329'900     | 803'240    | 352'750     | 637'930    | 22'850            | -165'310 | 6.93%             | -20.58%  |
| 96   | 34     | <b>Charges financières</b>   | 334'597.25   |               | 329'900     |            | 352'750     |            | 22'850            |          | 6.93%             |          |
| 96   | 340    | Charges d'intérêt  | 150'781.50   |               | 150'800     |            | 150'800     |            | 0                 |          | 0.00%             |          |
| 96   | 343    | Charges pour biens-fonds, patrimoine financier                     | 183'758.35   |               | 179'100     |            | 201'950     |            | 22'850            |          | 12.76%            |          |
| 96   | 344    | Dépréciations, immobilisations PF                                  | 57.40        |               | 0           |            | 0           |            | 0                 |          |                   |          |
| 96   | 44     | <b>Revenus financiers</b>  |              | 820'597.52    |             | 803'240    |             | 637'930    |                   | -165'310 |                   | -20.58%  |
| 96   | 440    | Revenus des intérêts   |              | 298'365.72    |             | 300'000    |             | 117'000    |                   | -183'000 |                   | -61.00%  |
| 96   | 442    | Revenus de participations PF                                       |              | 6'772.80      |             | 6'710      |             | 7'000      |                   | 290      |                   | 4.32%    |
| 96   | 443    | Produit des biens-fonds PF   |              | 503'996.50    |             | 490'130    |             | 507'530    |                   | 17'400   |                   | 3.55%    |
| 96   | 444    | Réévaluations, immobilisations PF                                  |              | 4'980.00      |             | 0          |             | 0          |                   | 0        |                   |          |
| 96   | 446    | Revenus financiers d'entreprises publiques                         |              | 6'482.50      |             | 6'400      |             | 6'400      |                   | 0        |                   | 0.00%    |
| 97   |        | <b>Redistributions</b>   | 0.00         | 2'089.40      | 0           | 2'000      | 0           | 900        | 0                 | -1'100   |                   | -55.00%  |
| 97   | 46     | <b>Revenus de transfert</b>  |              | 2'089.40      |             | 2'000      |             | 900        |                   | -1'100   |                   | -55.00%  |
| 97   | 469    | Autres revenus de transfert  |              | 2'089.40      |             | 2'000      |             | 900        |                   | -1'100   |                   | -55.00%  |

|  |               |               |            |            |            |            |           |          |       |       |
|--|---------------|---------------|------------|------------|------------|------------|-----------|----------|-------|-------|
| <b>Total des charges / des produits</b>  | 11'107'879.43 | 11'207'395.89 | 11'224'000 | 10'805'383 | 12'094'233 | 11'018'593 | 870'233   | 213'210  | 7.75% | 1.97% |
| <b>Résultat</b>  | 99'516.46     |               | -418'617   |            | -1'075'640 |            | -657'023  |          |       |       |
| <b>Cumul des positions du compte de résultat avec Charges / Produits diminuées par rapport à B 2020</b>  |               |               |            |            |            |            | -813'456  | -654'850 |       |       |
| <b>Cumul des positions du compte de résultat avec Charges / Produits augmentées par rapport à B 2020</b> |               |               |            |            |            |            | 1'683'689 | 868'060  |       |       |
|  |               |               |            |            |            |            | 870'233   | 213'210  |       |       |